



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche
Emilia - Romagna



CONVEGNO

“Leadership infermieristica e advanced practice. La roadmap per guidare il cambiamento: management, competenze e valore”

Bologna, 6 marzo 2026

Aula Magna Francesco Manzoli - Centro di ricerca Codivilla-Putti IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - Via di Barbiano 1/10 – 40136 Bologna

Razionale

I sistemi sanitari stanno vivendo una profonda trasformazione, guidata da cambiamenti demografici ed epidemiologici, innovazione tecnologica, crescente complessità assistenziale, nuove aspettative/esigenze dei professionisti e dei cittadini, vincoli di sostenibilità e riforme organizzative. In questo scenario, le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie sono chiamati a esercitare una leadership che guida, capace di generare valore condiviso, governare la complessità e accompagnare l'evoluzione delle professioni sanitarie, all'interno di un Value Health System orientato agli esiti e al valore prodotto per cittadini e comunità. La leadership infermieristica, le competenze specialistiche, l'uso della tecnologia, la ricerca e l'innovazione organizzativa rappresentano leve strategiche per ripensare i modelli assistenziali.

Il convegno intende offrire, in coerenza con le raccomandazioni e i modelli europei promossi da ENDA (European Nursing Directors Association), uno spazio di riflessione strategica e di confronto tra direzioni, professionisti, decisori politici ed esperti, per condividere visioni, esperienze e strumenti utili a governare l'innovazione organizzativa e professionale, rafforzando il ruolo dei professionisti sanitari, in particolare dell'infermiere, quali agenti di cambiamento e leader fondamentali per garantire qualità, sicurezza ed efficacia dei servizi sanitari.

Obiettivi del Convegno:

- Promuovere la leadership diffusa
- Confrontare modelli ed esperienze internazionali
- Individuare strategie e proposte concrete a partire dalle migliori evidenze scientifiche, per lo sviluppo di modelli organizzativi innovativi e sostenibili, fondati sulla valorizzazione delle competenze specialistiche, sulla relazione di cura, sull'uso della ricerca e delle tecnologie digitali, in un'ottica di Value Health System.

Obiettivi specifici:

- Rafforzare il ruolo della leadership assistenziale come leva di guida, orientamento e responsabilizzazione dei professionisti
- Costruire una visione comune e innovativa che includa le direzioni infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e riabilitative, attraverso il confronto di esperienze, competenze e prospettive, con l'intento di definire nuove strategie per la leadership professionale, l'efficienza organizzativa e la sostenibilità dei modelli di cura
- Promuovere la valorizzazione delle competenze specialistiche e dei percorsi formativi avanzati come asset strategici dell'organizzazione
- Esplorare modelli organizzativi innovativi basati sulla relazione, sull'integrazione multiprofessionale e sulla continuità delle cure
- Affrontare il task shifting e i nuovi approcci alla gestione del personale orientati all'engagement professionale e al confronto generazionale.
- Integrare la ricerca come funzione strutturale dell'organizzazione assistenziale e come strumento di miglioramento continuo, in linea con le reti professionali europee
- Analizzare il ruolo della digitalizzazione e della teleassistenza nel ripensamento dei processi assistenziali
- Rendere visibile e rendicontabile il valore dell'assistenza infermieristica anche nell'ottica multiprofessionale nei sistemi economico-finanziari.

A cura di:

- Coordinamento Regionale Ordini Professioni Infermieristiche – Regione Emilia Romagna
- European Nurse Directors Association
- SIDMI Italia (Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche)
- **Con il patrocinio di IRCCS-Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna**

PROGRAMMA

DATE E ORARI 06 MARZO 2026	CONTENUTI
Ore 08.00 – 08.45	Registrazione partecipanti e welcome coffee
Ore 08.45 – 09.00	Saluti Istituzionali Dott. Massimo Fabi – Assessore alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna Introduzione alle tematiche dell'evento Docente: Dott. Nicola Colamaria
PRIMA PARTE	LA LEADERSHIP CHE GUIDA - Una visione di riferimento per le Direzioni Assistenziali Moderatori della sessione: Dott. Pietro Giurdanella, Dott.ssa Roberta Toschi
Ore 09.00 – 09.30	Leadership clinica specialistica: strategie di implementazione in Italia Dott.ssa Barbara Mangiacavalli
Ore 09.30 – 10.00	Nursing leadership in Europe Docente: Dott. Alessandro Stievano
Ore 10.00 – 10.30	Nursing leadership in Italy Docente: Dott.ssa Barbara Porcelli
Ore 10.30 – 11.00	La leadership che genera valore: guidare persone, competenze e sistemi complessi Docente: Dott. Mauro Filippi
SECONDA PARTE	LE TAVOLE ROTONDE
Ore 11.00 – 11.50	TAVOLA ROTONDA 1: Modelli organizzativo-assistenziali innovativi basati sulla relazione e la centralità della persona. Dalla prestazione al percorso integrato, dalla relazione alle cure personalizzate Le sfide del nuovo assetto del SSN (Prof. Luca Giorgio) Confronto tematico: • Continuità assistenziale, personalizzazione delle cure e centralità della relazione • Task shifting e ridefinizione dei ruoli professionali • Modelli di prossimità e integrazione ospedale-territorio (PNRR – DM 77/2022) • Lean Healthcare e Value Stream Mapping nei percorsi assistenziali Presiedono: Dott. Andrea Contini, Dott.ssa Stefania Dal Rio, Dott. Luca Giorgio, Dott.ssa Annalisa Pennini
Ore 11.50 – 12.40	TAVOLA ROTONDA 2: Ricerca, digitalizzazione, AI e teleassistenza: l'innovazione come funzione di management. Innovare non solo con la tecnologia, ma con il pensiero organizzativo Innovazione organizzativa e digitale: la ricerca come leva di cambiamento nelle professioni sanitarie (Prof. Rosario Caruso) Confronto tematico: • Ricerca clinico-assistenziale e ricerca organizzativa nella pratica clinica • Digitalizzazione, intelligenza artificiale e nuovi modelli professionali • Teleassistenza, patient empowerment e presa in carico nei percorsi territoriali • Impatti dell'innovazione su competenze, ruoli e organizzazione Presiedono: Dott.ssa Tatiana Bolgeo, Prof. Rosario Caruso, Dott. Stefano Durante, Dott.ssa Monica Guberti
Ore 12.40 – 13.30	TAVOLA ROTONDA 3: Value Health System e gestione delle persone. Rendere visibile il valore e rendicontare l'attività dell'assistenza infermieristica Dal volume al valore: il ruolo strategico della gestione delle persone nel Value Health System Confronto tematico: • Misurare ciò che conta: esiti, qualità e sostenibilità • Documentazione e rendicontazione dell'impegno infermieristico (linguaggi infermieristici standardizzati, DRG, ICD-10, LEA infermieristici) • Nuovi approcci alla gestione del personale • Engagement professionale, generazioni a confronto e sviluppo dei talenti Presiedono: Dott. Bruno Cavaliere, Dott.ssa Anna Maria Nasi, Dott.ssa Claudia Nerozzi, Prof. Emanuele Padovani, Dott.ssa Barbara Porcelli
TERZA PARTE	DISCUSSIONE PLENARIA E CONCLUSIONI
Ore 13.30 – 14.15	La roadmap per il riconoscimento della leadership e delle competenze specialistiche • Sintesi dei messaggi chiave • Prospettive future per le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie • Leadership infermieristica come leva strategica del sistema sanitario Considerazioni finali e conclusioni (Direttori Assistenziali) Tutti/e i/le Relatori/trici
Ore 14.15 – 14.30	Compilazione questionario ECM

Provider: SS Formazione IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico di S. Orsola – PG20120132780

Codice corso: 7224 (da provider)

Obiettivo/i formativo/i: 11 - Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

Destinatari: Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che

Docenti/Relatori/trici:

Dott.ssa Tatiana Bolgeo – Direttrice Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie (URPS) AOU Alessandria
 Dott. Rosario Caruso – Professore Associato Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute UNIMI La Statale Milano
 Dott. Bruno Cavaliere – Presidente SIDMI Italia
 Dott. Nicola Colamaria – Vicepresidente Coordinamento Regionale OPI Emilia-Romagna
 Dott. Aurelio Filippini - DAPSS Polo Territoriale S.C. Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie e Sociali – Area Sanità Territoriale - Prevenzione E Promozione Della Salute - Componente Comitato Etico per le Sperimentazione - Istituto Superiore di Sanità
 Dott. Luca Giorgio – Ricercatore a Tempo Determinato in Organizzazione Aziendale Università Europea di Roma
 Dott. Pietro Giurdanella – Presidente OPI Bologna
 Dott.ssa Monica Guberti – Direttrice Assistenziale - Dirigente professioni Sanitarie IOR Bologna
 Dott.ssa Barbara Mangiacavalli – Presidente FNOPI
 Dott.ssa Anna Maria Nasi – Dirigente Professioni Sanitarie AUSL-IRCCS Reggio Emilia
 Dott.ssa Claudia Nerozzi – Regione Emilia-Romagna
 Dott. Emanuele Padovani - Studio del bilancio e analisi finanziaria delle amministrazioni pubbliche locali
 Dott.ssa Barbara Porcelli – Dirigente Professioni Sanitarie Infermieristiche e Coordinatrice SIDMI Lazio
 Dott. Alessandro Stievano – Presidente dell'European Nurse Directors Association, Chief Nursing Officer per “rappresentare l'Italia nei contesti europei e mondiali” e ricercatore CECRI
 Dott.ssa Roberta Toschi – Direzione Professioni Sanitarie AUSL BO e Consigliera con delega alla Disabilità Comune di Bologna

Responsabile/i scientifico/i: Dott.ssa Maria Genesi, Dott.ssa Mirella Gubbelini, Dott.ssa Monica Guberti, Dott. Alessandro Stievano

Tutor d'aula: Dott.ssa Mirella Gubbelini

Metodi di lavoro: lezioni frontali, discussioni interattive

Posti disponibili: n. 200

Sede del corso: Aula Magna Francesco Manzoli - Centro di ricerca Codivilla-Putti IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - Via di Barbiano 1/10 – 40136 Bologna

Partecipazione: La partecipazione al seminario di formazione ECM: **“Leadership infermieristica e advanced practice. La roadmap per guidare il cambiamento: management, competenze e valore”** è aperta a tutti/e gli/le Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che iscritti/e all'Albo/agli Albi dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Bologna a quelli dell'Emilia-Romagna. Si rammenta che i criteri che definiscono il tempo di **presenza indispensabile** per consentire il **conseguimento dei crediti ECM**, da parte di coloro che prendono parte agli eventi formativi, implicano che i/le discenti partecipino al **100% delle ore previste da programma**, se evento con **durata inferiore o uguale alle 6 ore**.

Si ricorda comunque che:

- 1) Il tempo viene calcolato escludendo quello previsto per le prove di valutazione finali;
- 2) Per conseguire i crediti è necessario anche superare la prova di valutazione finale, con almeno il 75% di risposte giuste e compilare il questionario di gradimento dell'evento.

Si invitano pertanto i/le partecipanti ad attenersi alle indicazioni sopra riportate; in caso contrario, il conseguimento dei crediti ECM non può essere garantito: i crediti ECM sono comunque conseguibili solo da parte di coloro che esercitano la professione nel territorio dell'Emilia-Romagna

Partecipazione gratuita

Durata del corso: ore 5,5

In fase di accreditamento ECM

SI RIBADISCE CHE, DAL MOMENTO CHE OPI BOLOGNA SI AVVALE DI UN PROVIDER ECM REGIONALE, I CREDITI POSSONO ESSERE RILASCIATI SOLO A COLORO CHE ESERCITANO LA PROFESSIONE NEL TERRITORIO DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Iscrizioni:

dal 16 Febbraio 2026 (fino ad esaurimento posti e, comunque, entro due giorni dall'inizio dell'evento)

MODALITA' D'ISCRIZIONE

È possibile effettuare l'iscrizione all'evento attenendosi alla seguente procedura e seguendo nell'ordine i passaggi:

- 1) **Entrare nell'area riservata** del sito dell'Ordine PI di Bologna (<https://www.ordineinfermieribologna.it/servizionline/accedi>)
- 2) **Registrarsi con i propri dati personali** (il sistema inoltra la domanda di registrazione ad OPI Bologna. La segreteria deve approvare l'iscrizione all'area riservata, approvazione che viene confermata tramite l'invio di una mail al/alla richiedente)
- 3) **Una volta che si è ricevuta la mail di conferma dell'avvenuta iscrizione all'area riservata, rientrare nella suddetta con le proprie credenziali, accedere alla sezione corsi e selezionare poi l'evento di interesse** per prenotare la propria partecipazione (senza quest'ultimo passaggio, l'iscrizione ai corsi non perviene).

Per coloro che sono già iscritti/e all'area riservata OPI Bologna, seguire le indicazioni dei punti 1 e 3.

Si prega di attenersi strettamente alle suddette modalità di iscrizione: quanto pervenuto in maniera non conforme alle indicazioni non sarà accettato. In caso di sopraggiunta impossibilità a partecipare, si invitano gli/le iscritti/e al corso a comunicare tempestivamente la mancata presenza alla Segreteria, e ad accedere nuovamente all'area riservata OPI Bologna per cancellarsi dalla lista dei/delle discenti, in modo da lasciare il posto disponibile per altri/e richiedenti.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

